

Programas de Postgrado  
y Desarrollo Profesional  
con Estructura Modular

Curso académico 2022-2023

Dirección Médica y Gestión Clínica

del 21 de octubre de 2022 al 8 de septiembre de 2023 (fechas según módulos)

**Características:** material impreso, material multimedia, actividades presenciales optativas, actividades presenciales obligatorias, página web, curso virtual y guía didáctica.

Departamento

*Economía Aplicada y Gestión Pública*

Facultad de Derecho

Instituto Universitario de Investigación

Instituto Mixto de Investigación Escuela Nacional de Sanidad (Imiens)

## Convocatoria actual

Existe una convocatoria de este programa modular en el último curso académico publicitado.

Periodo de matriculación:

Del 5 de septiembre al 28 de noviembre de 2024.

Periodo de docencia:

Del 2 de diciembre de 2024 al 12 de septiembre de 2025.

Puede acceder a ella a través de este [enlace](#).

## PROGRAMAS DE POSTGRADO Y DESARROLLO PROFESIONAL CON ESTRUCTURA MODULAR

### Curso 2022/2023

La UNED ofrece también cursos con estructura modular en los que se ofrecen al alumno itinerarios desarrollados en módulos que conducen a diferentes titulaciones de diferentes niveles.

A los efectos de este programa, vease el apartado 2 de esta información.

Requisitos de acceso:

Solo para programas que oferten títulos o diplomas de Máster, Especialista o Experto, el estudiante debe estar en posesión de un título de grado, licenciado, diplomado, ingeniero técnico o arquitecto técnico. El director del curso podrá proponer que se establezcan requisitos adicionales de formación previa específica en algunas disciplinas.

Asimismo, de forma excepcional y previo informe favorable del director del curso, el Rectorado podrá eximir del requisito previo de la titulación en los cursos conducentes al Diploma de Experto Universitario. Los estudiantes deberán presentar un curriculum vitae de experiencias profesionales que avalen su capacidad para poder seguir el curso con aprovechamiento y disponer de acceso a la universidad según la normativa vigente.

El estudiante que desee matricularse en algún curso del Programa de Postgrado sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título propio, sino a un Certificado de aprovechamiento.

Para el resto de acreditaciones o titulaciones que se pudieran ofertar este programa (Diploma de Experto Profesional, Certificado de Enseñanza Abierta o Certificado de Actualización Profesional) no hay requisitos mínimos de acceso, salvo los específicos de cada curso establecidos por su director.

## Destinatarios

Para matricularse en el Máster es requisito previo haber obtenido el título de Experto Universitario en Gestión Clínica.

Para obtener el título de Máster es obligatorio matricularse y realizar satisfactoriamente el módulo de Trabajo de Fin de Grado.

Destinatarios

Esta oferta se dirige no sólo a las "jefaturas clínicas" (que obviamente concentran una mayor carga y responsabilidad en funciones directivas), sino que se extiende de forma mucho más amplia a médicos y otros profesionales sanitarios que, en su propia actividad clínica, enfrentan dilemas de decisión, deben interactuar con otras unidades y personas, deben participar activamente en la organización y el funcionamiento de sus unidades, y deben gestionar el conocimiento propio y el compartido.

## 1. Presentación y objetivos

Este curso se desarrolla en colaboración con la Escuela Nacional de Sanidad y el Instituto de Salud Carlos III, en el marco del Instituto Mixto-Escuela Nacional de Sanidad (IMI-ENS)

El programa se basa en la necesidad de ofertar una formación de calidad al personal sanitario en aspectos organizativos, gestores y

directivos, que no han formado parte tradicionalmente de los currículos de las profesiones sanitarias, y muy en particular de los médicos.

La necesidad de adquirir conocimientos y habilidades en este campo, se ha ido acrecentando en la medida en que la complejidad organizativa del sistema sanitario ha crecido, que los costes han aumentado de forma muy importante, que la necesidad de coordinar grupos humanos, tecnología, procedimientos y procesos se ha convertido en precondición de efectividad y eficiencia, que los pacientes demandan respuestas integradas y de calidad al conjunto de la red sanitaria, y que los clínicos están cada vez más emplazados a asumir niveles de auto-organización competente y responsable en el manejo de sus propias unidades y servicios.

Existen muchas ofertas formativas en temas de gestión, aunque la mayoría son cursos cortos o intermedios, que suelen orientarse a temas puntuales o de índole operativa las ofertas formativas más amplias se han mostrado difícilmente compatibles con la accesibilidad de los profesionales (en tiempo y económica), dado que cualquier esquema de larga duración y mayor profundización, se torna escasamente compatible con el desempeño de las funciones clínicas habituales.

Sin embargo, estos diseños docentes tienen dos problemas: por una parte suelen estar concebidos desde una orientación gerencial más amplia que el desempeño directivo médico y además, por la propia limitación del número de alumnos, difícilmente pueden suponer una alternativa global a los centenares de profesionales que cada año podrían estar interesados en incorporar a su elenco de conocimientos y habilidades estas dimensiones organizativas, gestoras y directivas.

La alternativa adecuada para responder a estas necesidades, implica por una parte la utilización de la formación a distancia (que reduce barreras de accesibilidad, tiempo de dedicación y costes) y por otra parte, el desarrollo de un programa pensado ya adaptado a dicha población diana, que aporte a la vez la necesaria profundidad y rigor en el tratamiento de los temas, y la orientación práctica a los escenarios habituales de gestión y decisión.

El Programa Modular en Dirección Médica y Gestión Clínica continúa la larga experiencia de veinte años de oferta formativa de posgrado que han desarrollado la UNED y la Escuela Nacional de Sanidad, y en el cual más de 1.000 profesionales de todas las Comunidades Autónomas han tenido acceso a una formación de reconocida calidad, con excelentes resultados académicos y de satisfacción de los alumnos.

El programa se orienta a los siguientes objetivos académicos y de actualización profesional:

- Aportar un conjunto de conocimientos de diversas disciplinas sanitarias, económicas, sociales y de empresa, que faciliten la mejor comprensión de la organización y funcionamiento de los servicios sanitarios.

- Facilitar los conocimientos aplicados necesarios para entender los procesos y lenguaje de gestión sanitaria vigentes en el entorno de los centros y servicios sanitarios.

- Introducir herramientas para analizar y mejorar la organización y gestión de los centros sanitarios y de los servicios y unidades asistenciales.

- Hacer operativos los conceptos, métodos y técnicas de la Economía de la Salud, de la Epidemiología Clínica, y de la Administración Sanitaria, para su aplicación en la dirección médica y la gestión clínica.

- Suministrar elementos de reflexión sobre el conjunto de aspectos que componen el panorama de la atención sanitaria.

En función de los créditos superados podrán obtenerse las titulaciones que se indican a continuación.

- **Diploma de Experto** (título propio de la UNED) para los que alcancen la calificación de apto en el primer módulo (25 créditos ECTS).

- **Título de Máster** de Formación Permanente (título propio de la UNED) para quienes, en dos cursos académicos, alcancen la calificación de apto en los tres módulos del programa (60 créditos ECTS).

## 2. Contenido y programa

### 2.1 Títulos

Tipo Título	Título	Créditos ETCS	Precio Material
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Gestión Clínica Esta titulación ha sido declarada <b>a extinguir</b> . Sólo admite matrícula de antiguos alumnos. La última convocatoria para completar itinerarios en esta titulación es <b>2024-2025</b> .	25	225,00 €

Tipo Título	Título	Créditos ETCS	Precio Material
MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE	Dirección Médica y Gestión Clínica Esta titulación ha sido declarada <b>a extinguir</b> . Sólo admite matrícula de antiguos alumnos. La última convocatoria para completar itinerarios en esta titulación es <b>2025-2026</b> .	60	300,00 €

## 2.2 Módulos del programa, calendario y precio

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo
0001	Gestión clínica del 25 de noviembre de 2022 al 8 de septiembre de 2023.	25	850,00 €
0002	Dirección Médica del 21 de octubre de 2022 al 8 de septiembre de 2023.	25	850,00 €
0003	Trabajo fin de Máster del 21 de octubre de 2022 al 8 de septiembre de 2023.	10	340,00 €
0004	Curso de Aperfeiçoamento em Gestão Clínica e Coordenação médica Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	10	--

## 2.3 Itinerario

### 2.3.1 Gestión Clínica (DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO) - en extinción

Para obtener la titulación **Gestión Clínica** es necesario:  
Aprobar los 25 créditos correspondientes al módulo 0001.

### 2.3.2 Dirección Médica y Gestión Clínica (MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE) - en extinción

Solo se puede realizar matrícula en esta titulación a partir del año 2.

Para obtener la titulación **Dirección Médica y Gestión Clínica** es necesario:  
Aprobar los 25 créditos correspondientes al módulo 0001. Y además...  
A partir del año 2, aprobar los 25 créditos correspondientes al módulo 0002. Y además...  
A partir del año 2, aprobar los 10 créditos correspondientes al módulo 0003.

### 3. Metodología y actividades

El programa se imparte bajo una modalidad semipresencial. El proceso de enseñanza-aprendizaje se desarrolla a través de una interacción entre profesorado y estudiantes, mediante una combinación de técnicas de estudio. Cada estudiante recibe las guías didácticas de los módulos junto con los materiales docentes y la planificación de las actividades electrónicas (participación en foros temáticos, ejercicios prácticos en entorno virtual, etc.), así como la programación de las sesiones presenciales de pruebas de evaluación, conferencias, seminarios o talleres.

Cada bloque temático tiene una oferta de unidades docentes (7 - 8), de las cuales es obligatorio estudiar 5: tres son obligatorias y las otras dos son elegidas libremente por el estudiante entre varias optativas ofrecidas. Los estudiantes contarán con el apoyo de tutorías síncronas, mediante videoconferencia, y asíncronas, a través del aula virtual.

Al final de cada cuatrimestre hay una sesión presencial en Madrid, (aunque excepcionalmente puede autorizarse que alguna se haga en un Centro Asociado de la UNED) donde se examinan de los módulos estudiados, y se desarrollan actividades docentes complementarias.

El estudiante del máster, a lo largo del curso y en la medida del aprendizaje adquirido en los diversos bloques docente, deberá ir construyendo un trabajo práctico parcial, relacionado con el área profesional donde ejerce su desempeño, de manera que al finalizar el programa presentará un trabajo final, con una equivalencia indicativa a diez créditos, que refleje el plan integral de gestión de una unidad o servicio.

### 4. Duración y dedicación

- EXPERTO UNIVERSITARIO EN GESTIÓN CLÍNICA: Del 25 de noviembre de 2022 al 8 de septiembre de 2023.
- MÁSTER EN DIRECCIÓN MÉDICA Y GESTIÓN CLÍNICA: Del 21 de octubre de 2022 al 8 de septiembre de 2023.
- Se organizarán dos sesiones presenciales por curso, en Madrid, de jornada de mañana y tarde, en las que se realizarán las evaluaciones presenciales y otras actividades complementarias, útiles para el proceso de aprendizaje.
- Las fechas se notificarán oficialmente al comienzo del curso, inicialmente previstas para 24 de febrero (experto) o 10 de marzo (máster) la primera, y junio (23 y 9 respectivamente) de 2023, la segunda.
- Se ofrecerá una sesión extraordinaria de recuperación el 8 de septiembre de 2023, para recuperación de materia no superada en las sesiones ordinarias citadas.

### 5. Material didáctico para el seguimiento del curso

#### 5.1 Material obligatorio

### 5.1.1 Material en Plataforma Virtual

Los materiales (textos didácticos) se han elaborado específicamente para el programa y estarán disponibles en red.

El temario va acompañado de material de apoyo específico, con una Guía Didáctica con indicaciones sobre el equipo docente, los objetivos y contenido del curso y su funcionamiento práctico, los materiales que van a utilizarse y recomendarse, orientaciones para el estudio, servicios de apoyo al alumnado y criterios de evaluación.

En todos los casos, junto a las orientaciones generales, se incluyen, cuando corresponden, las específicas para cada uno de los bloques docentes. Igualmente el alumnado dispondrá de ejercicios de autoevaluación con sus correspondientes soluciones comentadas.

### 5.1.2 Material enviado por el equipo docente (apuntes, pruebas de evaluación, memorias externas, DVDs, .... )

- Guía general
- Guía didáctica por módulo
- Material de autoevaluación

Este material será abonado por el alumno junto a la matrícula del curso.

## 5.2 Material optativo, de consulta y bibliografía

### 5.2.1 Otros Materiales

En el aula virtual de la asignatura se ofrecen materiales complementarios.

## 6. Atención al estudiante

El alumnado dispondrá de una Guía Didáctica y de un material elaborado expresamente para este curso, con las instrucciones correspondientes para su estudio.

El estudiante dispondrá de una guardia electrónica permanente, de Aula Virtual (con correo electrónico, foro de debate y posibilidad

de "chats" con el profesorado) y de una secretaría específica donde resolver cualquier problema que se le plantee.

Se desarrollarán seminarios - mesas redondas sobre temas de interés relacionados con los contenidos del programa, que complementarán los contenidos docentes. Las fechas, horarios y formas de acceso virtual se notificarán oportunamente al alumnado.

Atención general al alumnado permanente en el correo electrónico: [gestion-clinicas@adm.uned.es](mailto:gestion-clinicas@adm.uned.es) para las cuestiones generales y, durante el correspondiente periodo lectivo, en el aula virtual de cada bloque docente para las cuestiones académicas.

## 7. Criterios de evaluación y calificación

La evaluación del aprovechamiento del alumnado se realizará a través de una prueba presencial al final de cada cuatrimestre, en la que se evaluarán los bloques docentes cursados en el periodo correspondiente.

Las sesiones presenciales y evaluaciones se realizarán en Madrid. Excepcional y justificadamente, podrá realizarse alguna en los Centros Asociados de la UNED.

Las pruebas seguirán el mismo formato que el ofrecido al alumnado en las pruebas de autoevaluación incluidas en el material del curso.

Los estudiantes recibirán después de cada prueba el resultado obtenido y los contenidos correctos que se corresponderían con las preguntas formuladas.

Podrá habilitarse una prueba presencial con carácter extraordinario en el caso de que algún estudiante, por cualquier causa, no hubiera podido acudir a una de las sesiones presenciales o necesitara recuperar una calificación negativa en algún módulo.

## 8. Equipo docente

### Codirectores

Codirector - UNED

*GIMENO ULLASTRES, JUAN A.*

Codirector - UNED

*TAMAYO LORENZO, PEDRO ANTONIO*



## Directores adjuntos

Director adjunto - Externo

*ANTEQUERA VINAGRE, JOSÉ MARÍA*

Director adjunto - Externo

*CATALÁ LÓPEZ, FERRÁN*

Director adjunto - Externo

*MUÑOZ RAMON, JOSE MARIA*

Director adjunto - Externo

*REPULLO LABRADOR, JOSÉ RAMÓN*

## Colaboradores UNED

Colaborador - UNED

*GIMENO ULLASTRES, JUAN A.*

Colaborador - UNED

*TAMAYO LORENZO, PEDRO ANTONIO*

## Colaboradores externos

Colaborador - Externo

*AGUILERA GUZMÁN, MARTA*

Colaborador - Externo

*ALVAREZ MARTIN, ELENA*

Colaborador - Externo

*ANTEQUERA VINAGRE, JOSÉ MARÍA*

Colaborador - Externo

*CAÑAS SANCHO, JUAN JOSÉ*

Colaborador - Externo

*CATALÁ LÓPEZ, FERRÁN*

Colaborador - Externo

*CUCARELLA GALIANA, MARCELINO*

Colaborador - Externo

*GUTIERREZ FERNANDEZ, RODRIGO*

Colaborador - Externo

*MAÑEZ ORTIZ, MIGUEL ANGEL*

Colaborador - Externo

*MORA MARTÍNEZ, JOSÉ RAMÓN*

Colaborador - Externo

*MORENO SÁNCHEZ, CARLOS JESÚS*

Colaborador - Externo

*MUÑOZ RAMON, JOSE MARIA*

Colaborador - Externo

*REPULLO LABRADOR, JOSÉ RAMÓN*

Colaborador - Externo

*ROJO ALONSO, BEATRIZ*

Colaborador - Externo

*SARRÍA SANTAMERA, ANTONIO*

Colaborador - Externo

*TORRES MACHO, JUAN*

Colaborador - Externo

*URBANOS GARRIDO, ROSA*

## 9. Descuentos

### 9.1 Ayudas al estudio y descuentos

Se puede encontrar información general sobre ayudas al estudio y descuentos en [este enlace](#).

Debe hacer la solicitud de matrícula marcando la opción correspondiente, y posteriormente enviar la documentación al correo: [descuentos@fundacion.uned.es](mailto:descuentos@fundacion.uned.es).

## 10. Matriculación

Del 7 de septiembre al 15 de diciembre de 2022.

Información de matrícula:

Fundación UNED

C/ Guzmán el Bueno, 133 - Edificio Germania, 1ª planta

28003 Madrid

Teléfonos: +34913867275 / 1592

Correoelectrónico: [rdiaz@fundacion.uned.es](mailto:rdiaz@fundacion.uned.es)

<http://www.fundacion.uned.es>

## 11. Responsable administrativo

Negociado de Programas Modulares.